

## **BAB II**

### **GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

#### **2.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan**

Sejarah berdirinya Pabrik Gula Lestari (PG. Lestari) tidak lepas dari sejarah berdirinya perusahaan industri gula yang ada di Indonesia. Pabrik Gula Lestari merupakan pabrik gula yang berada di bawah naungan perusahaan gula PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) yang merupakan kantor direksi sekaligus kantor pusat pengendalian dari Pabrik Gula Lestari. Untuk lebih jelasnya, sejarah berdirinya Pabrik Gula Lestari dibagi ke dalam beberapa periode, yaitu:

##### **1. Masa Pemerintahan Belanda**

Seperti telah diketahui Pemerintah Belanda datang di Indonesia adalah untuk mencari keuntungan sebanyak-banyaknya. Hal tersebut kemudian menyebabkan Pemerintah Belanda menjalankan sistem tanam paksa atau yang lebih dikenal dengan nama *kultur stelsel*. Dalam sistem tanam paksa tersebut salah satu tanaman yang harus ditanam adalah tebu yang merupakan bahan baku pembuat gula. Di sisi lain, para pengusaha swasta Belanda juga mulai mengembangkan usahanya di Indonesia yaitu dengan cara mendirikan perusahaan-perusahaan perkebunan termasuk mendirikan pabrik gula pada masa tahun 1830-an

Pada Tahun 1909, bangsa Belanda mulai mendirikan Pabrik Gula Lestari yang dipelopori oleh "CV. CULTUR MAATCHAPPY (C.V.C.M) Panji Tanjungsari" yang berkedudukan di Amsterdam. Sedangkan Pengurusan serta tata usaha dari Pabrik Gula Lestari diserahkan kepada *Trademen On Van Kerchen Indonesia* yang pada waktu itu berada di Surabaya.

## 2. Masa Tahun 1950-1957

Pada tahun 1950 setelah Perang Dunia II usai, maka perusahaan-perusahaan perkebunan milik asing diambil alih dan dikelola oleh pemerintah menjadi "Perumahan Perkebunan Negara (PPN)",

## 3. Masa Tahun 1957-1963

Pada masa Pemerintahan Indonesia menuntut kembalinya Irian Barat ke dalam wilayah Indonesia, maka pada tanggal 10 Desember 1957 dilakukan aksi ambil alih perusahaan perkebunan milik swasta Belanda dan dimasukkan dalam pengelolaan "Perusahaan Perkebunan Negara Baru (PPN Baru)". Termasuk Pabrik Gula Lestari yang merupakan pabrik gula milik swasta Belanda yang berada di bawah kepengurusan lama yaitu *Tredemen On Van Kerchen Indonesia* di Surabaya.

Daerah kerja PPN Baru dibagi dalam bentuk perwakilan-perwakilan yang mencakup beberapa daerah kerja, yaitu:

- a. Perwakilan Medan untuk daerah Sumatra
- b. Perwakilan Bandung untuk daerah Jawa Barat
- c. Perwakilan Semarang untuk daerah Jawa Tengah
- d. Perwakilan Surabaya untuk daerah Jawa Timur

Pembenahan-pembenahan terus dilakukan oleh pemerintah untuk memperbaiki sistem perusahaan perkebunan yang sudah ada. Pada tahun 1960 pemerintah melakukan reorganisasi PPN Baru, yaitu dengan melakukan pembagian unit-unit perkebunan ke dalam daerah kerja kerasidenan

Pada Tahun 1961 dengan Peraturan Pemerintah No. 141-175 diadakan perubahan dari unit-unit perkebunan menjadi kesatuan-kesatuan perkebunan.

Sedangkan PPN Baru pusat (Jakarta) berubah menjadi "Badan Pimpinan Umum Perusahaan Perkebunan (BPUPPN)" dan perwakilannya di daerah-daerah berubah menjadi cabang. Sedangkan Pabrik Gula lestari, pada tanggal 26 April 1961 dimasukkan ke dalam kesatuan II (Karasidenan Kediri) melalui Peraturan Pemerintah No. 166 tahun 1961.

#### 4. Masa Tahun 1963-1968

Pada Tahun 1963, pemerintah mengeluarkan Peraturan Pemerintah No. 1 dan 2 Tahun 1963 yang mengatur tentang pembentukan BPU-PPN. Dari peraturan tersebut, Pabrik Gula Lestari dijadikan perusahaan yang mempunyai badan hukum sendiri.

#### 5. Masa Tahun 1968-1973

Pada Tahun 1968 pemerintah mengeluarkan Peraturan Pemerintah No. 14 yang menjadi dasar reorganisasi BPU-PPN menjadi "Perusahaan Negara Perkebunan (PNP)". Sedangkan di tingkat pusat dibentuk "Badan Khusus Urusan Perusahaan Negara Perkebunan (BKU-PNP) " dan di tingkat daerah di bentuk BKU-PNP wilayah. Berdasarkan peraturan tersebut ditentukan bahwa Pabrik Gula Lestari beserta hak dan kewajibannya serta kekayaan dan perlengkapannya diserahkan atau beralih kepada PNP XXI.

#### 6. Masa Tahun 1973 sampai sekarang

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No.23 tahun 1973, pasal 1 dan 2, PNP XXI- XXII diubah bentuk menjadi "Perusahaan Perseroan (Persero) ". Pada tahun 1970, didirikan Perusahaan Perkebunan XXXI (Persero) yang menaungi Pabrik Gula Bunga Mayang dan Pabrik Gula Cinta Manis yang terletak di Palembang.

Kemudian berdasarkan Peraturan Pemerintahan Negara Republik Indonesia No. 15 Tahun 1996, maka Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Perkebunan XXI-XXII dan Perusahaan Persero (Persero) PT. Perkebunan XXVII, yang masing-masing didirikan berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 13 Tahun 1990, No. 25 Tahun 1973 dan Peraturan Pemerintah No. 7 Tahun 1972 dileburkan dalam satu perusahaan perseroan (Persero) baru, dengan nama "Perusahaan Perseroan (Persero) PT.Perkebunan Nusantara X". Berikut merupakan wilayah kerja yang dinaungi :

- a. Pabrik Gula Lestari yang terletak di Patianrowo, Nganjuk
- b. Pabrik Gula Modjopanggong yang terletak di Mojopanggung, Tulungagung
- c. Pabrik Gula Ngadirejo yang terletak di Kediri
- d. Pabrik Gula Meritjan yang terletak di Kediri
- e. Pabrik Gula Pesantren Baru yang terletak di Kediri
- f. Pabrik Gula Tjoekir yang terletak di Cukir, Jombang
- g. Pabrik Gula Djombang Baru yang terletak di Jombang
- h. Pabrik Gula Gempol Krep yang terletak di Prambon,Sidoarjo
- i. Pabrik Gula Watoe Toelis yang terletak di Mojokerto
- j. Pabrik Gula Krian yang terletak di Krian, Sidoarjo
- k. Pabrik Gula Toelangan yang terletak di Tulangan, Sidoarjo
- l. Pabrik Gula Krembung yang terletak di Krembung, Sidoarjo
- m. PK (Pabrik Karung) Penjangan di Jawa Tengah
- n. Kebun Ajong Bayasan
- o. Kebun Kertosari dan BSK(Kebun Tembakau)

- p. Kebun Wedibirit, Kebonarum, Gayamprit
- q. Bobbin
- r. Proyek Gula Barito Selatan

Selain itu, PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) juga mempunyai tiga buah Rumah Sakit, yaitu:

- a. Rumah Sakit Gatoel di Mojokerto
- b. Rumah Sakit Toeloeng Redjo di Pare, Kediri
- c. Rumah Sakit Perkebunan di Surabaya

Jadi, sampai dengan saat ini, Pabrik Gula Lestari berada dalam naungan PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) yang berkedudukan di Surabaya, Jawa Timur.

## 2.2 Visi, Misi, Filosofi dan Budaya Kerja Perusahaan

Dalam menjalankan kegiatan sehari-harinya, PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) menentukan sebuah rencana strategis sebagai berikut:

### 1. Visi

Menjadi perusahaan agribisnis berbasis perkebunan yang terkemuka di Indonesia yang tumbuh dan berkembang bersama mitra.

### 2. Misi

- a. Berkomitmen menghasilkan produk berbasis bahan baku tebu dan tembakau yang berdaya saing tinggi untuk pasar domestik dan internasional.
- b. Mendedikasikan pelayanan rumah sakit kepada masyarakat umum dan perkebunan untuk hidup sehat.

- c. Mendedikasikan diri untuk selalu meningkatkan nilai-nilai perusahaan bagi kepuasan *stakeholder*, melalui kepemimpinan inovasi dan kerjasama tim, serta organisasi yang efektif.
- 3. Filosofi  
Kejujuran, Kepercayaan, Keterbukaan, Kerjasama dan Keselarasan.
- 4. Budaya Kerja  
Cepat, Cekatan ,Cerdas, Cermat dan Citra.

### **2.3 Kondisi Perusahaan**

Pada saat ini areal tanaman Pabrik Gula Lestari terletak di empat kabupaten yaitu : Kediri, Nganjuk, Tuban dan Bojonegoro yang terbagi ke dalam beberapa wilayah kerja. Untuk Kabupaten Kediri, terbagi menjadi lima wilayah yang terletak di lima kecamatan, diantaranya adalah:

1. Wilayah Kecamatan Papar
2. Wilayah Kecamatan Plemahan Barat
3. Wilayah Kecamatan Plemahan Timur
4. Wilayah Kecamatan Purwosari
5. Wilayah Kecamatan Gondang

Sedangkan untuk Kebupaten Nganjuk terbagi dalam sepuluh wilayah yang tersebar dalam sepuluh wilayah kerja yang meliputi:

1. Wilayah Kecamatan Baron
2. Wilayah Kecamatan Tanjung Anom
3. Wilayah Kecamatan Ngronggot
4. Wilayah Kecamatan Kertosono
5. Wilayah Kecamatan Patianrowo

6. Wilayah Kecamatan Lengkong
7. Wilayah Kecamatan Jatikalen
8. Wilayah Kecamatan Gondang
9. Wilayah Kecamatan Sukomoro
10. Wilayah Kecamatan Rejoso

## 2.4 Lokasi Perusahaan

Lokasi usaha merupakan suatu hal yang selalu muncul pada awal pendirian suatu perusahaan. Setiap orang akan selalu berusaha untuk mendapatkan tempat usaha yang memungkinkan memberi keuntungan yang besar, terutama perusahaan yang bergerak dalam bidang *profit oriented*.

Pada umumnya lokasi perusahaan selalu didasarkan pada motif ekonomi. Penentuan lokasi yang kurang tepat akan mengakibatkan kerugian perusahaan karena besarnya operasi. Karena PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) Pabrik Gula Lestari didirikan oleh pihak swasta Belanda, maka penentuan lokasi pun sudah diperhitungkan oleh pendiri tersebut.

PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) PG. Lestari berlokasi di desa Ngrombot, Kecamatan Patianrowo, Kabupaten Nganjuk, Jawa Timur, dari arah Mojokerto kurang lebih 40 km, arah Jombang kurang lebih 20 km, arah Nganjuk kurang lebih 15 km.

## 2.5 Logo Perusahaan

Logo perusahaan merupakan identitas penting bagi perusahaan yang membedakan perusahaan tersebut dengan perusahaan yang lain. Demikian pula dengan PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) Pabrik Gula Lestari, perusahaan

ini memiliki logo perusahaan yang menjadi identitas bagi perusahaan. Di dalam logo ini terdapat desain berupa 3 tangan dengan warna yang berbeda yakni hijau tua, hijau muda, dan orange. Desain tangan menggambarkan semangat kebersamaan dalam membangun PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) Pabrik Gula Lestari. Sedangkan perbedaan warna pada tangan menunjukkan keberagaman dalam PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) Pabrik Gula Lestari. Warna hijau sebagai lambang kebersihan, sementara warna orange menunjukkan kehangatan. Untuk *layout* tulisan PTPN dibuat dinamis yang menunjukkan PTPN X siap menuju modernitas. Tulisan tersebut berbalut warna biru yang menggambarkan ketenangan dan keluasan aspek cakrawala. Logo dari PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) Pabrik Gula Lestari dapat dilihat dalam Gambar 2.1 sebagai berikut:



Gambar 2.1 Logo Perusahaan

## 2.6 Struktur Organisasi

Struktur organisasi merupakan sebuah garis penugasan formal yang menunjukkan alur tugas dan tanggung jawab setiap anggota perusahaan, perusahaan serta hubungan antar pihak dalam organisasi yang bekerja sama untuk mencapai tujuan organisasi. Struktur organisasi dari PT. Perkebunan Nusantara X (Persero) Pabrik Gula Lestari dapat dilihat dalam Gambar 2.2 sebagai berikut:

